

## CONTROLLING



Wechselnde Marktgegebenheiten, Globalisierung des Wettbewerbs und entsprechender Preisdruck prägen weithin das Aktionsfeld der Unternehmen. Hier sind Flexibilität, Ausbau von Stärken und Abbau von Schwächen gefordert. Controlling ist das Führungsinstrument zur Koordination und Kontrolle der unternehmerischen Zielvorgaben. Projekte werden nicht nur überwacht und transparent dargestellt, sondern führen mit gezielter Planung zum Erfolg.

Basierend auf weitreichender Expertise im Bereich Strategie unterstützen wir bei der Schaffung von Transparenz über die Betrachtung zentraler Erfolgsfaktoren für die Unternehmensentwicklung. Diese werden im Rahmen eines strategischen Controlling-Prozesses strukturiert und in ein Ziele-System überführt. Dabei nutzen wir die vorhandenen Systeme (Finanzbuchhaltung, ERP, Vertrieb, ...) und Strukturen (Gesellschaften, Aufbauorganisation, Ablauforganisation, vorhandenes Berichtswesen). Ergebnis ist ein Anforderungskatalog mit konkreten Zielen, die dann die Basis zur Überführung in den operativen Controlling-Prozess darstellen. Die Einführung von Controllingssystemen und -strukturen in Verbindung mit dem ganzheitlichen Beratungsansatz der Unternehmensentwicklung führt

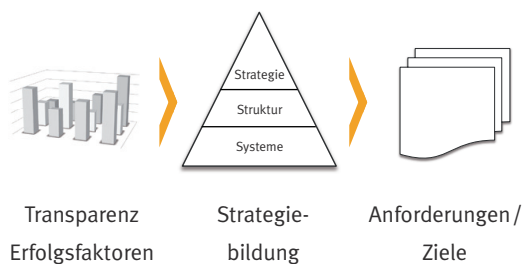
zu einem spezialisierten, auf ein einzelnes Themengebiet fokussiertes Ergebnis, z. B.:

- Planungs- und Steuerungsinstrumente
- Berichtswesen
- Frühwarnsystem
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Kalkulation
- Vertriebscontrolling
- Fertigungscontrolling
- Gemeinkostencontrolling

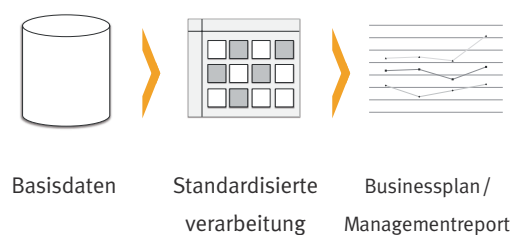
Die Fokussierung auf Themengebiete in Abhängigkeit von der Zielsetzung (z. B. Optimierung Wertefluss, Optimierung Funktionscontrolling, Erfüllung unternehmerischer Anforderungen) kann dabei Ergebnis eines vorgelagerten Strategieprozesses oder unmittelbarer Auftragsgegenstand sein.

Zur Operationalisierung der Controllingziele werden im Rahmen des operativen Controlling-Prozesses auf Unternehmensbereichsebene in einer Ist-Analyse die Grundlagen zur Erstellung geeigneter Entscheidungsunterlagen betrachtet und optimiert. Hierbei kann je nach Anwendungsfall sowohl eine vertiefte

### Strategischer Controlling-Prozess



### Operativer Controlling-Prozess



## CONTROLLING

Analyse der Basisdaten (Definition Daten, Schnittstellenanalyse, ...) als auch die Organisation der Prozesse (Verantwortlichkeiten, Routinen, Einbindung in die Unternehmensstruktur) im Fokus stehen. Optimierungsmaßnahmen (z. B. Personalmaßnahmen, technische Maßnahmen, Prozessoptimierungen) werden hierbei identifiziert und in einen konkreten Umsetzungsplan überführt.

In der Regel begleiten wir die Einführung und Optimierung von Controllingstrukturen mit unseren erfahrenen Mitarbeitern von der Analyse bis hin zur Umsetzung. Bei Bedarf ziehen wir aus unserem erprobten Netzwerk Spezialisten-Know-how (z. B. IT-Experten) ergänzend hinzu.

### Kostenrechnung (Abbildung des Werteflusses)

- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung (BAB)
- Kostenträgerrechnung
- Zuschlagskalkulation
- Prozesskostenrechnung
- Verrechnungspreise

### Funktions-Controlling (Integration zielgerichtetes Funktions-Controlling)

- Finanz
- Vertrieb
- Produktion
- Personal
- Logistik
- Lagerbestände

### MIS / IKS / RMS (Erfüllung gesetzlicher und. untern. Anforderungen)

- Entscheidungsunterstützung
- Analysen
- Risikoauswertungen