

## MANAGEMENT



Management bedeutet für uns die operative Umsetzung unternehmerischer Ziele in verantwortlicher Funktion im Unternehmen. Dabei begleiten wir Sie auf der Grundlage eines klar definierten Maßnahmenplanes, der häufig Ergebnis eines Beratungsprozesses ist. Wir unterscheiden bei unserer Tätigkeit im Management eines Unternehmens drei Anwendungsfälle: die Übernahme der Verantwortung als Chief Restructuring Officer (CRO) in Restrukturierungssituationen, die temporäre Übernahme von Managementfunktionen und das Management eines Projektes.

### 1. ALLGEMEINE AUFGABENSCHWERPUNKTE

Zentrale Leistung der h,c Interim ist die kurzfristige und befristete Übernahme von Managementverantwortung zur

- Umsetzung umfassender Veränderungsprozesse
- kurzfristigen Lösung / Überbrückung von Vakanzen im Führungsbereich
- Implementierung von Spezial-Know-how (z. B. Verstärkung der Marketing- und Vertriebsressourcen)
- Sicherstellung der nachhaltigen Umsetzung von Beratungskonzepten

### 2. ÜBERNAHME DER CRO-FUNKTION

Unternehmenskrisen stellen eine betriebliche Ausnahmesituation dar. Wir stellen Ihnen daher einen Experten zur Seite, der Ihnen durch Analyse, Strukturierung, Planung und Integration entsprechender Systeme und Prozesse hilft, diese zu meistern. Der CRO ist für die Steuerung, Konzeption und Implementierung von Turnaround-Management-Prozessen zuständig.

In dieser Funktion stabilisieren wir zunächst das Unternehmen und seine Geschäftsabläufe, implementieren

und führen eine ganzheitliche Veränderungsorganisation und setzen dann die herausgearbeiteten Restrukturierungsmaßnahmen um. Dabei ist das Ergebnis unserer Tätigkeit nicht allein die Reduzierung von Kosten, sondern oftmals die operative Neuausrichtung des Unternehmens.

### 3. TEMPORÄRE MANAGEMENTFUNKTIONEN

Bei unserer Tätigkeit in einer temporären Managementfunktion übernehmen erfahrene Manager / Experten insbesondere Leitungsfunktionen der 1. und 2. Führungsebene für einen klar definierten Zeitraum in dem Unternehmen unseres Mandanten. Wir übergeben diese Funktion wieder an einen Mitarbeiter des Unternehmens sobald das mit unserem Interim-Management verbundene Ziel umgesetzt ist bzw. wenn die vakante Position besetzt ist.

### 4. MANAGEMENT EINES PROJEKTS

Teil unserer Dienstleistung ist auch die Übernahme des Managements einzelner Großprojekte. Hierzu implementieren wir die erforderlichen Projektstrukturen, definieren Schnittstellen zu den operativen Einheiten und Kostenstellen des Unternehmens und etablieren ein Berichtswesen über das Projekt. Die operative Steuerung des Projektes erfolgt durch ein professionelles Projektcontrolling zur Überwachung und Verantwortung der Projektkosten und des inhaltlichen Fortschritts.

## MANAGEMENT

### Allgemeine Rahmenbedingungen

Die hahn,consultants Interimsmanagement gmbh stellt durch einen professionellen Auswahlprozess und lang-jährige Zusammenarbeit mit den jeweiligen Interims-managern eine hohe Leistungsqualität sicher.

Das gezielte Hinzuziehen von Spezial-Know-how kann sich dabei je nach Sinnhaftigkeit auf einen Zeitraum von 3 bis 24 Monaten belaufen.

### Chief Restructing Officer

- Übernahme operativer Verantwortung in Restrukturierungssituationen
- Einführung von Stabilisierungsmaßnahmen
- Reduzierung von Kosten
- Operative Neuausrichtung des Unternehmens
- Operative Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen
- Führung einer ganzheitlichen Veränderungsorganisation

### Temporäre Managementfunktionen

- Zweitweise Übernahme von Leistungsfunktionen, insbesondere:
  - Geschäftsführung (CEO)
  - Leitungs Vertrieb (CSO)
  - Leitungs Marketing (CMO)
  - Leitungs Produktion (COO)
  - Leitungs Controlling (CFO)

### Management eines Projektes

- Verantwortliche Übernahme von Großprojekten
- Implementierung von Projektstrukturen
- Übernahme des Projektcontrolling (Kosten, Zeit, technischer Fortschritt)
- Implementierung von Schnittstellen zu den operativen Einheiten und Kostenstellen des Unternehmen
- Implementierung eines Berichtswesens über das Projekt