



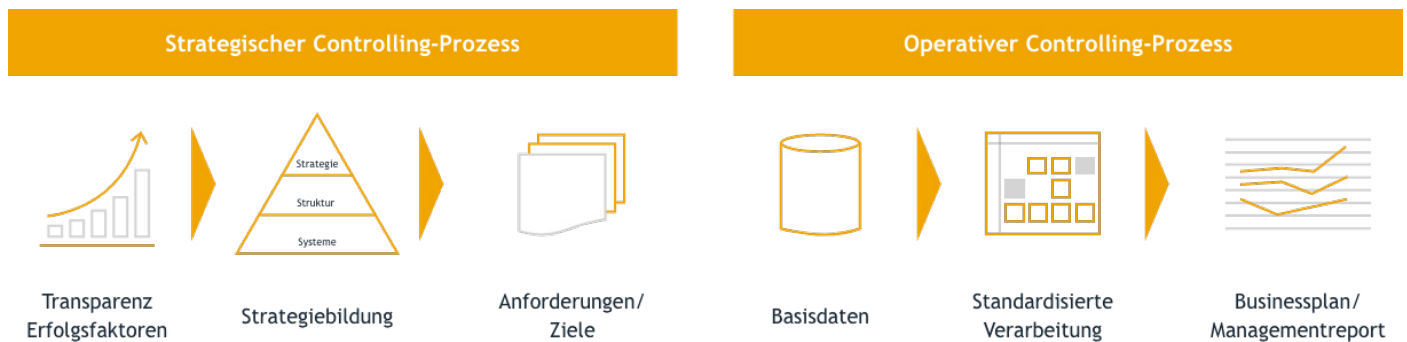
Controlling/Planungs- und Steuerungssysteme

Wer steuern will, muss eine gute Sicht auf die Dinge haben, die auf einen zukommen - denn nach Gehör zu fahren ist keine wirklich gute Option. Geschwindigkeit und schwergängigem Gelände kommen dabei eine besondere Bedeutung zu. So lässt sich bei schlechter Sicht nur noch eine geringe Geschwindigkeit realisieren - auch bei einfachem und bekanntem Gelände. Bei höherem Tempo und bei anspruchsvollem Gelände ist eine gute Sicht unabdingbar.

Das gilt auch für die Steuerung von Unternehmen in sehr unterschiedlichen Situationen. Die Sicherstellung einer guten Sicht und die Transparenz über die Wegparameter ist eine Grundvoraussetzung für sicheres Steuern und schnelle Entscheidungen bei sich ständig ändernder Wegstrecke und Anforderungen. Insbesondere die zunehmende Dynamik der Märkte mit wechselnden Marktgegebenheiten, die Globalisierung des Wettbewerbs sowie die Verkürzung von Wirtschafts- und Produktzyklen münden häufig im Ergebnis eines zunehmenden Wettbewerbs und Preisdrucks und bilden die Rahmenbedingungen für die Anforderungen an ein gutes Controlling / Planungs- und Steuerungssystem. Controlling ist dabei das Instrument zur Koordination und Kontrolle des Unternehmens.

Unsere Vorgehensweise ist dabei die ganzheitliche Sichtweise und die Unterstützung bei der Unternehmensentwicklung im Ganzen. So ist das Controlling / Planungs- und Steuerungssystem immer eingebettet in die übergeordnete Sichtweise der Unternehmensentwicklung und detailliert sich - je nach Anforderung - bis hin zur konkreten Ausgestaltung eines einzelnen Aspekts / Tools. Die Komplexität und damit der Umfang der Anzahl der Anzeigeelemente im „Cockpit“ richtet sich dabei nach den individuellen Bedürfnissen des Unternehmens.

Basierend auf weitreichender Expertise im Bereich Strategie unterstützen wir bei der Schaffung von Transparenz über die Betrachtung zentraler Erfolgsfaktoren für die Unternehmensentwicklung. Diese werden im Rahmen eines strategischen Controlling-Prozesses strukturiert und in ein Ziele-System überführt. Dabei nutzen wir die vorhandenen Systeme (Finanzbuchhaltung, ERP, Vertrieb, ...) und Strukturen (Gesellschaften, Aufbauorganisation, Ablauforganisation, vorhandenes Berichtswesen). Ergebnis ist ein Anforderungskatalog mit konkreten Zielen, die dann die Basis zur Überführung in den operativen Controlling-Prozess darstellen. Die Einführung von Controllingssystemen und -strukturen in Verbindung mit dem ganzheitlichen Beratungsansatz der Unternehmensentwicklung führt zu einem spezialisierten, auf ein einzelnes Themengebiet fokussiertes Ergebnis. Die Fokussierung auf Themengebiete in Abhängigkeit von der Zielsetzung (z. B. Optimierung Wertefluss, Optimierung Funktionscontrolling, Erfüllung unternehmerischer Anforderungen) kann dabei Ergebnis eines vorgelagerten Strategieprozesses oder unmittelbarer Auftragsgegenstand sein.



Zur Operationalisierung der Controllingziele werden im Rahmen des operativen Controlling-Prozesses auf Unternehmensbereichsebene in einer Ist-Analyse die Grundlagen zur Erstellung geeigneter Entscheidungsunterlagen betrachtet und optimiert. Hierbei kann je nach Anwendungsfall sowohl eine vertiefte Analyse der Basisdaten (Definition Daten, Schnittstellenanalyse, ...) als auch die Organisation der Prozesse (Verantwortlichkeiten, Routinen, Einbindung in die Unternehmensstruktur) im Fokus stehen. Optimierungsmaßnahmen (z. B. Personalmaßnahmen, technische Maßnahmen, Prozessoptimierungen) werden hierbei identifiziert und in einen konkreten Umsetzungsplan überführt. In der Regel begleiten wir die Einführung und Optimierung von Controllingstrukturen mit unseren erfahrenen Mitarbeitern von der Analyse bis hin zur Umsetzung. Bei Bedarf ziehen wir aus unserem erprobten Netzwerk Spezialisten-Know-how (z. B. IT-Experten) ergänzend hinzu.

Unsere Leistungen im Überblick:

- Integrierte Finanzplanung
- Planungs- und Steuerungsinstrumente
- Berichtswesen
- Frühwarnsysteme
- Kennzahlensysteme
- Managementinformationssysteme
- Kosten- und Leistungsrechnung/BAB
- Kalkulation
- Vertriebs-, Fertigungs- und Gemeinkostencontrolling